DOSSIER DE PRESSE
SYMPHOS 2015

A- SYMPHOS, UN HUB D'EXPERTISES DANS L'INDUSTRIE DES PHOSPHATES

B- SYMPHOS, THÉMATIQUES ET TEMPS FORTS

C- OCP, UNE SUCCESS STORY INDUSTRIELLE

1- Une excellence industrielle « world class »
2- La R&D et l'innovation sur toute la chaîne de valeur
   Présentation générale
   2.1- Des produits spécifiques et adaptés
   2.2- Le slurry pipeline, une prouesse technologique
3- Des partenariats d'excellence
4- Capacity building

D- OCP, UNE ENTREPRISE AFRICAINE, UN ENGAGEMENT CONTINENTAL

E- OCP, UNE ENTREPRISE RESPONSABLE

1- Satisfaire les besoins de l'agriculture globale tout en assurant la préservation de l'environnement
2- L'eau, une ressource stratégique
3- Le slurry pipeline, une innovation pour l'environnement

SYMPHOS, UN HUB D'EXPERTISES DANS L'INDUSTRIE DES PHOSPHATES

Après le succès des deux premières éditions, le Groupe OCP organise à Marrakech, du 18 au 20 mai 2015, la 3éme édition du SYMPHOS, Symposium International sur l'Innovation et la Technologie dans l'Industrie des Phosphates, sous le thème «L'innovation au service d'une agriculture durable».

SYMPHOS constitue depuis sa création un carrefour de rencontres et d'échanges entre les principaux acteurs internationaux de l'industrie des phosphates et dérivés. Cette nouvelle édition réunira près plus de 1300 participants du secteur, venus des cinq continents et représentant plus de 50 pays. Dédié aux innovations technologiques, cet évènement d'envergure mondiale est marqué par la présence de nombreux professionnels internationaux, opérant dans l'industrie des phosphates. Industriels, fabricants, fournisseurs d'équipements, chercheurs et experts seront réunis pour partager leurs expériences, découvrir les innovations les plus récentes et envisager, collectivement, l'avenir de l'industrie phosphatière.

Symphos offre une plateforme favorisant la diversification, la modernisation et le développement de l'industrie des phosphates pour accompagner les besoins du développement agricole mondial.

Selon la FAO (Food and Agriculture Organization), la population mondiale, actuellement de 7 milliards d'habitants, devrait atteindre 8 milliards d'ici 2020 et 9,4 milliards d'ici 2050.

Ainsi, d'ici 2050, il faudra nourrir deux milliards de personnes de plus. Les rendements agricoles mondiaux devront croître et les agriculteurs devront cultiver plus de manière durable et prospère. L'utilisation raisonnée d'engrais adaptés deviendra alors une nécessité.

Afin de répondre au défi d'une agriculture mondiale durable, le Groupe OCP place la R&D et l'innovation au centre de sa stratégie. A travers l'organisation du Symphos, OCP fédère la communauté mondiale des phosphates autour d'une plateforme de partage d'expertises et d'expériences, avec comme objectif majeur **: contribuer à faire émerger les idées de demain, à même de relever les grands défis d'une agriculture mondiale durable répondant aux besoins des générations actuelles et futures**.

La programmation scientifique de cette édition du SYMPHOS, propose d'examiner les nouvelles techniques et technologies pouvant améliorer les systèmes de production dans l'industrie des phosphates. Cette édition traite notamment des thématiques relatives aux procédés industriels, aux éléments de valeurs, aux fertilisants du futur et aux slow & controlled releases. Il s'agira d'envisager l'avenir de l'industrie des phosphates dans le cadre d'une démarche de développement durable et de technologies propres, d'échanger autour des matières premières, des produits intermédiaires et des produits finis du phosphate.

Le modèle marocain de management industriel et de développement et promotion de l'innovation sera mis à l'honneur, en particulier dans les domaines de la transformation des différents maillons de la chaîne de valeur de l'industrie phosphatière en un processus parfaitement intégré et performant. Le Groupe OCP ambitionne ainsi de répondre aux enjeux majeurs de la productivité agricole aussi bien en Afrique que dans le monde, pour une agriculture durable et éco-responsable.

SYMPHOS, THÉMATIQUES ET TEMPS FORTS

Une programmation scientifique de qualité

SYMPHOS est l'événement de référence de l'innovation dans l'industrie des Phosphates.
Il propose des partages d'informations et d'idées innovantes autour d'un large éventail de thématiques scientifiques et technologiques. Symphos se veut un lieu d'échange autour des meilleures pratiques industrielles et des innovations pouvant améliorer la productivité, la préservation des ressources et de l'environnement, et envisage ainsi l'avenir de l'industrie des phosphates pour le développement d'une agriculture durable.

Plus de 160 speakers participeront à cette édition, parmi lesquels des experts internationaux de renom. Il s'agira d'anticiper les mutations technologiques du secteur à travers différentes sessions de travail, conçues et organisées autour des thématiques suivantes :

- Industrie minière

- Industrie de transformation

- Soufre, Acide sulfurique, Ammoniac

- Nouveaux produits / Engrais / Bio-fertilisation

- Matériaux, Corrosion et Systèmes de protection

- Co-produits

- Eau, Energie & Environnement

- Hygiène & Sécurité

- Management industriel

- Management de l'innovation

L'ensemble des acteurs clés du secteur, venus du monde entier, seront rassemblés :

- Producteurs

- Leaders des industries minière et chimique des phosphates

- Bureaux d'études et d'ingénierie spécialisés

- Fabricants et fournisseurs d'équipements, de technologies et d'additifs pour l'industrie des phosphates et dérivés

- Concepteurs de nouvelles technologies, de nouveaux procédés et de nouveaux produits

- Instituts et établissements de R&D

- Cabinets de conseil

- Associations de l'industrie des phosphates et du secteur agricole

- Commerciaux du secteur des phosphates et dérivés

- Universitaires et scientifiques

Temps forts

Le programme, reparti sur trois journées, sera marqué par différents temps forts :

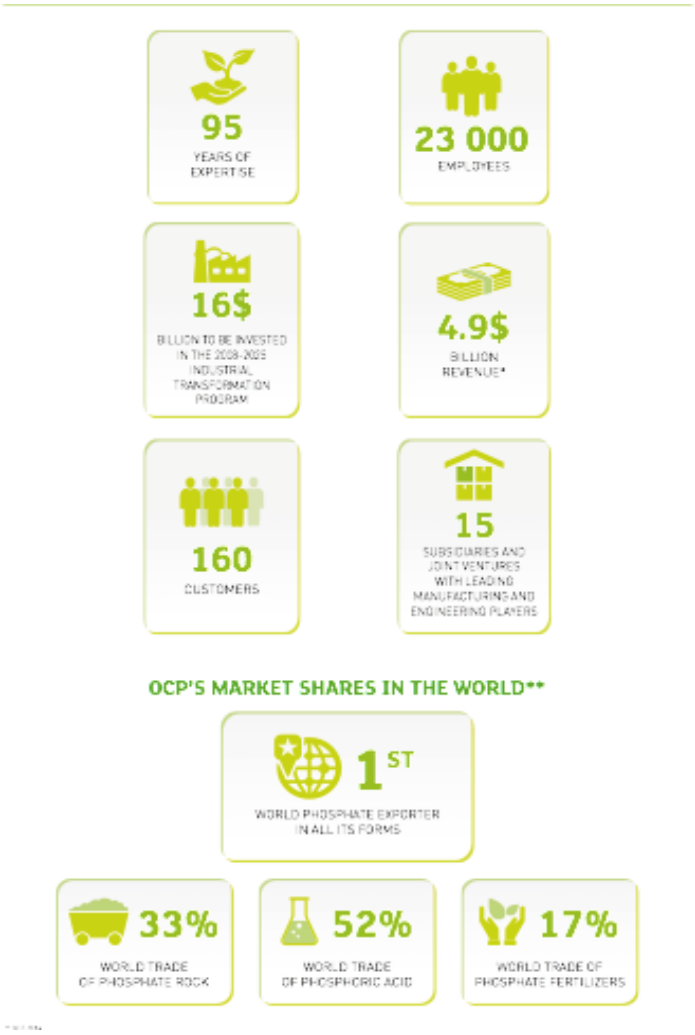
- 6 conférences plénières animées par des experts de renom et des spécialistes des différents domaines de l'industrie des phosphates
- 10 keynotes speakers, reconnus à l'échelle internationale
- 109 communications orales, réparties sur 14 sessions thématiques
- 40 communications réparties sur 7 workshops sur des sujets tels que la géologie, l'agriculture en Afrique, le Digital Mining, etc.

- 3 conférences-débats, traitant des approches et des pratiques de l'innovation dans le management et la R&D
- 102 stands d'exposition présentant les principaux acteurs de l'industrie, leurs produits, services et innovations (ingénierie, fabricants et fournisseurs d'équipements, bureaux d'études et de conseil, etc.)
- Des sessions de business meetings, pouvant accueillir jusqu'à 3400 rendez-vous.
- Des visites de sites OCP :

  - ✓ La mine de Benguérir
  - ✓ La plateforme industrielle intégrée de Jorf Lasfar

OCP, UNE SUCCESS STORY INDUSTRIELLE

Le Groupe OCP est un leader mondial dans le marché du phosphate et de ses produits dérivés, y compris les engrais, et est un acteur incontournable sur le marché international depuis 1920. Le Groupe a un accès exclusif aux réserves de phosphates du Maroc, les plus grandes réserves du monde selon USGS. Le Groupe est également un producteur «leading low-cost» de roche de phosphate et est devenu un acteur incontournable à travers toute la chaîne de valeur du phosphate.



*OCP 2014
** IFA 2014

Une excellence industrielle « world class »

La mise en œuvre de la stratégie ambitieuse du Groupe OCP a nécessité sur le plan industriel une profonde transformation à la fois de l'outil de production mais aussi des pratiques et processus industriels. Agrégeant les méthodes et pratiques développées en interne, fruits d'une expérience centenaire, et les best practices internationales, OCP a trouvé la voie d'une gestion globale et cohérente.

Cette stratégie se traduit par un programme industriel ambitieux de 145 milliards de Dhs sur 2008-2025 intégrant toute la chaîne de valeur et réalisé dans le respect total des standards internationaux les plus exigeants en terme de développement durable.

Dans le cadre de ce programme, de nouvelles unités de production verront le jour, notamment au sein de la nouvelle plateforme industrielle intégrée de Jorf Lasfar. Ce site, destiné à devenir le plus grand complexe de valorisation des phosphates au monde, permettra à OCP de gagner en flexibilité opérationnelle, notamment en optimisant l'apport en matières premières et en énergie.

Safi Phosphate Hub est l'autre fleuron d'excellence industrielle qui vient servir les ambitions et la stratégie du Groupe. Ce sera également un réel pôle scientifique et économique, à la pointe de la technologie, dont l'activité sera consacrée en partie à la fabrication de produits innovants tels que les engrais liquides et les éléments de trace, ainsi que des produits spécifiques tels que le Teractiv, les phosphates alimentaires ou encore les acides spéciaux.

La R&D et l'innovation sur toute la chaîne de valeur : de la terre à la terre

D'une activité d'extraction et de traitement de la roche à ses débuts, OCP s'est positionné au fil du temps sur tous les maillons de la chaine de valeur, de l'extraction à la valorisation du minerai jusqu'à la commercialisation.

La R&D OCP se déploie sur trois axes. Le premier, opérationnel, est étroitement lié à la production et aux processus industriels. Le deuxième, dit de différenciation, concerne les produits dont elle cherche à améliorer la qualité. Le troisième, dit de rupture, œuvre à mettre au point de nouveaux produits, des produits de niche et de technologies innovantes avec un souci permanent d'écoconception.

La stratégie R&D du Groupe se concentre sur des solutions en boucle fermée qui permettent d'extraire les matières premières à moindre coût, et avec un impact environnemental minimum, tout en maximisant la récupération et la réutilisation de tous les éléments du cycle de production, y compris les oligoéléments. Elle a également contribué à améliorer l'efficacité des usines de production et à développer des processus innovants pour éliminer les impuretés du phosphate ou de l'acide phosphorique.

Des produits spécifiques et adaptés

Les équipes R&D d'OCP contribuent à la diversification des offres du Groupe, en développant des produits qui capitalisent sur l'avantage compétitif qu'est le minerai marocain, et en concevant des dérivés de niches à valeur ajoutée. Cette approche permet au Groupe d'augmenter ses parts de marché et d'apporter une résilience accrue à son portefeuille de produits.

La R&D a en outre conduit à de nombreuses améliorations des procédés opérationnels.

Elle est ainsi au service de l'agriculture mondiale durable pour les générations futures, en concevant des produits spécifiques, conçus pour des plantes, des cultures, des sols et des conditions météorologiques variés.

Travaillant en partenariat avec d'autres acteurs de l'industrie des engrais, OCP développe des solutions novatrices pour relever le défi de nourir une population mondiale toujours croissante.

Le Slurry Pipeline, une prouesse technologique

Avec sa capacité de transport de 38 millions de tonnes annuellement, le slurry pipeline apporte une solution performante et écologique, permettant d'atteindre les objectifs stratégiques de :

- Capacity Boost : augmentation des capacités minières.
- Flexibilité Industrielle : augmentation de la flexibilité de production, pour répondre aux fluctuations du marché.
- Cost Leadership
- Développement Durable.

Une prouesse d'ingénierie

Le projet est un modèle de technologie, d'ergonomie et d'efficience. La pulpe de phosphate, composée à 60 % de minerai et à 40 % d'eau, est ainsi acheminée grâce à la force gravitaire, passant ainsi d'une altitude de 775 m au début du tracé à 66 m à sa fin, aidée d'une station de pompage installée au démarrage pour vaincre la pente sur les 30 premiers kilomètres. Cette technologie est utilisée pour la première fois au Maroc dans le transport de phosphate.

Dès la phase de conception, le tracé du pipeline a été optimisé au maximum, minimisant la longueur des conduites, évitant les obstacles géographiques des terrains traversés et veillant à contourner les populations. Totalement enterré sous une profondeur de deux mètres, ce pipeline, grâce à la prouesse technologique et à la force naturelle, se distingue par sa vitesse optimale comparée à celle des pipelines en phosphate existants. La technologie du Slurry Pipeline est utilisée pour la première fois dans le transport de phosphate au Maroc.

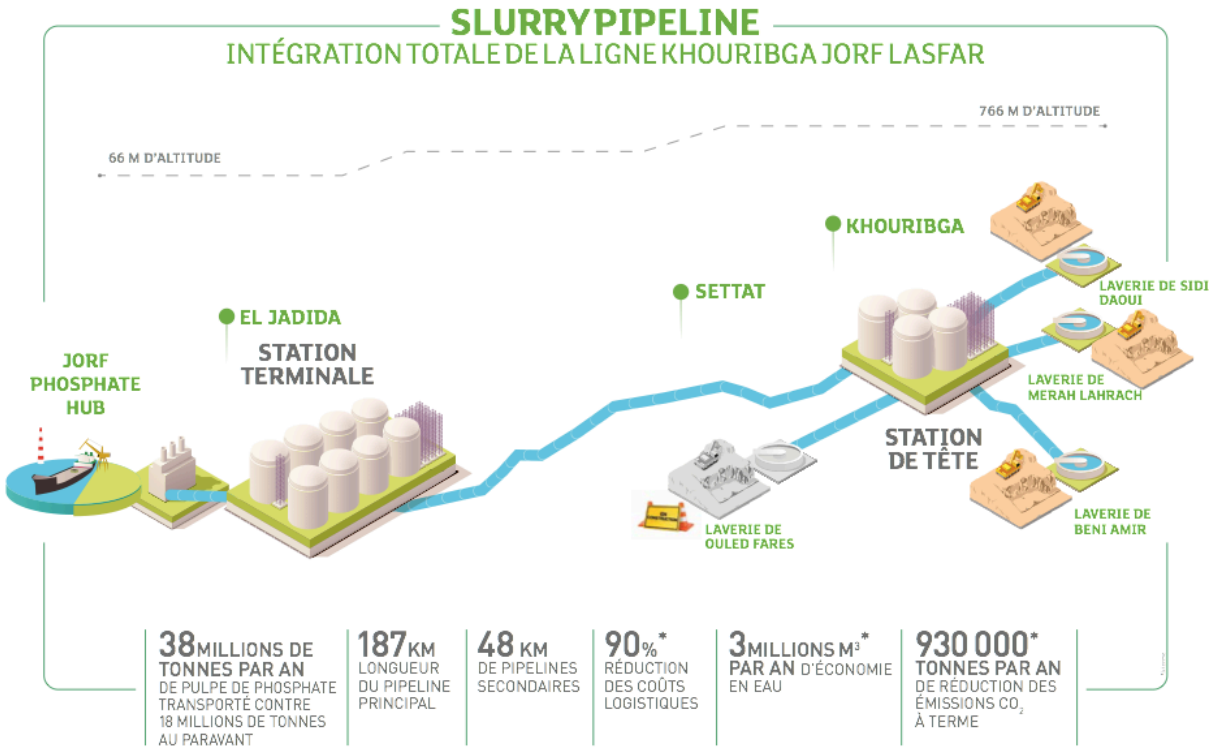
Le processus d'acheminement

Avec la mise en service du Slurry Pipeline, la totalité des phosphates extraits est lavée et conditionnée pour le transport hydraulique, avec enrichissement par lavage-broyage-flottation des qualités sources pauvres. Il est ensuite transporté en totalité à travers le minéroduc vers la plateforme de Jorf Lasfar où la partie destinée à l'export sera filtrée, séchée et granulée, et l'autre valorisée, et livrée sous forme de pulpe prête à être utilisée dans les unités de transformation.

Des Infrastructures Entièrement Intégrées

En parallèle à la réalisation de ce minéroduc, le Groupe OCP a réalisé une nouvelle usine de production d'acide phosphorique alimentée par la pulpe provenant de la station terminale. D'une capacité de 1400 tonnes de P2O5/jour (soit 450 000 tonnes d'acide phosphorique par an), la nouvelle usine permet d'une part, une augmentation de la capacité de production d'acide, et assure d'autre part une plus grande flexibilité de production et une nette amélioration des rendements. Cette usine, est composée d'un réservoir de stockage de la pulpe, de plusieurs unités d'épaississement de pulpe, d'un réacteur et de quatre digesteurs ainsi que d'unités de refroidissement et de lavage de gaz. Ces investissements industriels concrétisent la volonté de la convergence des politiques publiques inscrites dans le cadre de la stratégie nationale d'accélération industrielle.

Chiffres-clés



Des partenariats d'excellence

OCP s'est associé à des partenaires de premier rang afin de devenir une référence industrielle de classe mondiale. Les grands projets industriels menés par OCP nécessitent des capacités d'ingénierie et de conduite de projets de pointe.

JESA (Jacobs Engineering SA), joint-venture entre OCP et Jacobs Engineering, un des leaders mondiaux en matière d'ingénierie, a été créée à cet effet.

Pour renforcer son leadership en matière de sécurité, OCP s'est allié à DuPont, une référence mondiale dans le domaine, pour créer «DuPont OCP Operations Consulting», une joint-venture dédiée à la performance industrielle. Cette alliance a pour but d'assister OCP à atteindre un niveau de classe mondiale en matière de sécurité, de performance, et de développement durable.

Capacity building

Convaincu que la réussite de la stratégie de développement industriel passe nécessairement par la valorisation du Capital Humain, OCP a adopté une politique de développement des compétences pour ses collaborateurs et parties prenantes. Le Groupe OCP investit donc dans de nombreux programmes de formation qui lui permettent de former ses équipes au niveau des domaines d'expertises spécifiques inhérents à son activité. Dans la même dynamique que la stratégie R&D du Groupe, le renforcement des compétences et expertises s'inscrit dans la vision d'OCP d'orchestrer cette politique de formation World Class, en partenariat avec les meilleures écoles au monde comme HEC-Paris ou MIT, et les meilleures références en industrie telles que Technifutur ou encore GIZ en Allemagne.

La matérialisation de formations d'excellence se traduit également par l'édification de Mohammed VI Polytechnic University, un établissement supérieur de classe mondiale en matière de recherche et de formation, situé au cœur de la nouvelle Ville Verte Mohammed VI, édifié par le Groupe à Benguérir dans la région de Marrakech. Fonctionnant en étroite synergie avec le monde de la recherche et de l'entreprise, Mohammed VI Polytechnic University propose un enseignement de haut niveau, répondant aux plus grandes exigences académiques internationales. Nouveau fleuron de l'enseignement supérieur au Maroc, l'université constitue le noyau d'un écosystème du savoir d'exception.

Par ailleurs, OCP a lancé un programme de création de cinq centres de formation en compétences industrielles sur ses différents sites d'implantation au Maroc. Il s'agit des centres de compétence de Jorf Lasfar, Safi, Khouribga, Benguerir, et de Laâyoune. Les formations concernent les disciplines liées à l'industrie chimique et minière, relatives à l'HSE (Hygiène, Sécurité, Environnement), l'extraction, la bénéficiation, la production sulfurique et phosphorique, les engrais, la mécanique, l'électricité et l'instrumentation.

Les méthodes pédagogiques utilisées sont modernes et innovantes : E-Learning, simulateurs, mises en situation, ateliers techniques et laboratoires d'essai. L'on retrouve comme partenaire pédagogique SNS-Lavallin pour les métiers liés à l'exploitation, Technifutur pour la maintenance, et Dupont pour l'HSE.

Enfin, OCP a toujours soutenu l'entrepreneuriat notamment via la mise en place du réseau OCP Entrepreneurship Network qui vise à dynamiser le tissu économique marocain et à créer de nouvelles

opportunités d'emploi. Sur la base d'un réseau de partenaires locaux, nationaux et internationaux, cette initiative ambitionne d'offrir un programme d'accompagnement complet dédié aussi bien aux créateurs d'entreprise qu'aux porteurs de projets innovants.

OCP, UNE ENTREPRISE AFRICAINE, UN ENGAGEMENT CONTINENTAL

OCP, entreprise africaine, est pleinement engagée en faveur de l'agriculture prospère en Afrique. Le Groupe met son savoir-faire, son expertise et la totalité de sa chaine de valeur au service du développement des activités agricoles durables du continent, dans le respect de l'environnement et des populations, pour un avenir meilleur.

Pour rappel, le continent africain regroupe 60% des terres arables non cultivées dans le monde, or la consommation d'engrais sur le continent est dix fois inférieure à la moyenne mondiale.

En Afrique, l'utilisation raisonnée des engrais peut contribuer efficacement à améliorer la productivité agricole, augmenter les rendements, préserver les sols et ainsi contribuer à une agriculture prospère pour un développement durable mondial.

Pour répondre à ces défis, le groupe OCP place le développement de ses activités à destination du continent africain en tête de ses priorités. Cet engagement en faveur du continent se décline en quatre grands piliers :

- OCP dédie une part de sa capacité de production d'engrais à l'Afrique.
- Vise le renforcement de la chaine de valeur du secteur des engrais en Afrique à travers le développement conjoint d'usines d'engrais ainsi qu'un soutien proactif des écosystèmes industriels et économiques locaux. Un premier partenariat historique pour la production d'engrais phosphatés a été conclu dans ce sens en mars 2014 entre le Maroc et le Gabon.
- Le Groupe ambitionne de rendre plus appropriée et accessible l'utilisation des engrais par les agriculteurs africains. Cette globalité de l'intervention d'OCP a été traduite par la mise en place de programmes d'approfondissement de la connaissance des sols sur la base desquels des produits idoines ont été adaptés. Les circuits de distribution ont également été dynamisés via la mise en place de contrats package.
- OCP adopte le sens du partage de son expertise industrielle et commerciale avec toutes les parties prenantes à travers la conclusion de partenariats dédiés au développement de l'agriculture africaine et visant l'encouragement de l'accès au financement, la modernisation des infrastructures, la facilitation de l'accès aux marchés, la mise en place de services de vulgarisation, la dynamisation de programmes de recherche, etc.

Les différents axes de la stratégie du Groupe vont dans le sens de l'accroissement des rendements des cultures, tout en respectant les ressources naturelles (eau, sols, etc.).

A travers cet engagement, le Groupe compte jouer le rôle de locomotive dans le processus d'amélioration de la productivité agricole sur le continent africain.

Par ailleurs, la contribution substantielle d'OCP au développement économique et social du Maroc fait écho à son engagement au niveau régional et international en tant qu'entreprise citoyenne. Sur le continent africain, OCP promeut activement le développement de l'agriculture, en mettant l'accent sur l'accompagnement des

producteurs. OCP met également ses capacités d'innovation et son expertise dans le domaine des engrais au service des institutions et des exploitants, en fonction de leurs besoins. C'est dans ce contexte qu'OCP a engagé depuis trois ans une stratégie volontariste et responsable en faveur du développement de l'agriculture africaine, à travers la mise en œuvre d'une solution globale et d'actions concrètes de soutien à la production agroalimentaire qui s'est matérialisée, entre autres, par des cartes de fertilités, des essais agronomiques, des formations, et des caravanes agricoles en Afrique.

La Caravane Agricole représente un des leviers du dispositif d'accompagnement OCP destiné à sensibiliser les agriculteurs sur les bonnes pratiques agricoles. Sa force repose sur les présentations didactiques et les sessions de vulgarisation, animées au profit des exploitants agricoles participant par des experts-agronomes. Ces présentations portent sur la diffusion des bonnes pratiques agricoles et mettent en avant le rôle des engrais et des éléments nutritifs, les nouvelles formules d'engrais développées spécifiquement pour les cultures pratiquées. L'ensemble de ces éléments est destiné à permettre aux petits producteurs agricoles d'améliorer significativement les rendements de leurs cultures et d'augmenter leurs revenus.

OCP, UNE ENTREPRISE RESPONSABLE

Satisfaire les besoins de l'agriculture globale tout en assurant la préservation de l'environnement

Conscient que le développement durable offre de nouvelles occasions pour l'Industrie du Phosphate, le Groupe a intégré les problématiques sociales, environnementales et économiques à tous les niveaux de son activité. De fait, les investissements écologiques renforcent la compétitivité du Groupe tout en lui permettant, entre autres, de réaliser des économies en eau et en énergie, d'améliorer et d'éliminer les déchets d'une manière responsable du point de vue de l'environnement, etc.
L'engagement volontaire du Groupe OCP dans des programmes environnementaux se fait dans le respect des normes internationales les plus strictes et démontre son implication dans le développement durable.

L'eau, une ressource stratégique

Pour OCP, l'usage optimisé de l'eau est une composante centrale de ses projets industriels.
Le Groupe a mis en place une approche innovante pour le management intégré de ses besoins en eau et a implanté un vaste programme concentré sur trois critères principaux :

- L'usage optimisé des ressources en eau sur l'intégralité de la chaine de production.
- La gestion optimale et la redistribution géographique des ressources en eau de surface.
- La mobilisation de ressources en eau non conventionnelles grâce à la construction d'usines de retraitement des eaux usées et de nouvelles unités de désalinisation.

Ainsi, ces programmes valorisent les ressources en eau y compris le transport de minerai liquide depuis le site d'extraction jusqu'à l'usine de transformation, la désalinisation d'eau de mer, le retraitement des eaux usées domestiques urbaines, le recyclage de l'eau boueuse, ainsi que la récolte et le stockage des excédents d'eau de pluie.

Le slurry pipeline, une innovation pour l'environnement

Parmi les investissements phares, le slurry pipeline révolutionne le transport des phosphates au Maroc et transforme en profondeur la chaine de valeur industrielle du Groupe. Jusque-là, les process se basaient sur un mode de production discontinu qui, désormais, laisse place à un mode intégré basé sur l'acheminement hydraulique de la pulpe de phosphate.

Reliant Khouribga à Jorf Lasfar, le pipeline permet une économie d'énergie et d'eau de 3 millions de m^3 par an. Le séchage du minerai dans les laveries pour le transport ferroviaire et sa ré-hydratation dans le site de Jorf Lasfar pour la transformation seront évités.

À PROPOS DU SYMPHOS :

Symphos « Le Symposium International sur l'Innovation et la Technologie dans l'Industrie des Phosphates » est un rendez-vous biennal de référence mondiale, des acteurs de l'industrie des phosphates et dérivés. Cet événement technologique et scientifique est un espace d'échange sur l'innovation, la technologie, les tendances en matière de procédés de valorisation des phosphates et dérivés, la recherche ainsi que les perspectives de développement du secteur des phosphates. Initié en 2011 et reconduit en 2013 le SYMPHOS a connu la participation de plus de 1900 Industriels, fabricants, fournisseurs d'équipements et chercheurs venus de 43 pays et qui se sont réunis pour partager leurs expériences, découvrir les innovations les plus récentes et envisager collectivement, l'avenir de l'industrie des phosphates. Organisée chaque deux ans, ce comité œuvre à enrichir et diversifier le contenu scientifique et technique en lien avec l'industrie des phosphates.

Plus d'information : **WWW.SYMPHOS.COM**

À PROPOS DU GROUPE OCP

Le Groupe OCP est un leader mondial dans le marché du phosphate et de ses produits dérivés, y compris les engrais, et est un acteur incontournable sur le marché international depuis 1920. LeGroupe a un accès exclusif aux réserves de phosphates du Maroc, les plus grandes réserves du monde selon USGS. Le Groupe est également un producteur«leading low-cost» de roche de phosphate et est devenu un acteur incontournable à travers toute la chaîne de valeur du phosphate.

Pour plus d'information, veuillez consulter : **OCPGROUP.MA**

CONTACT

Aziz Moqadem
Fixe : +212 522 924-436
a.moqadem@ocpgroup.ma
www.ocpgroup.ma

Khalid Zahoui
Fixe : +212 522 924-730
khalid.zahoui@ocpgroup.ma
www.ocpgroup.ma

CONTACTS PRESSE

Agence Linka International
Natalia Fernandez / +33 671 28 39 05
n.fernandez@linka-int.com
Clémence Rebours / +33 660 57 76 43
c.rebours@linka-int.com